



RENCANA STRATEGIS TAHUN 2024-2028

Draf 1, Agustus 2023



**SEKNAS
FITRA**

PENGANTAR

Research dan advokasi dalam isu penganggaran public tidak bisa mengelak dari gelombang besar fenomena VUCA (*Volatility, Uncertainty, Complexity dan ambiguity*). Pergerakan yang serba cepat (*Volatility*), ketidakpastian (*Uncertainty*), kompleksitas (*Complexity*), dan kekaburan (*ambiguity*) hadir dalam rangkaian proses perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan anggaran publik.

Beberapa implikasi fenomena VUCA dalam konteks isu anggaran terefleksi dalam beberapa fakta berikut: **Pertama**, perubahan serba cepat dan tidak terduga (*Volatility*) dalam lingkungan politik, sosial, ekonomi, teknologi serta lingkungan selalu berpengaruh terhadap kebijakan anggaran publik. **Kedua**, Ketidakpastian (*Uncertainty*) karena perubahan ekosistem regulasi, afirmasi kebijakan masyarakat internasional, kondisi ekonomi global, serta geopolitik, seringkali mendisorientasi kebijakan jangka panjang. Dan karenanya, proses pengambilan keputusan pun menjadi lebih rumit. **Ketiga**, Kompleksitas (*Complexity*) dalam proses-mekanisme pengambilan keputusan kebijakan anggaran publik yang meniscayakan interaksi multiaktor, juga semakin mempersulit penentuan program-program prioritas. **Keempat**, asimetri dan tumpang tindih data-informasi telah menyebabkan ambiguitas dalam identifikasi permasalahan, dan hal ini berimplikasi pada tidak efektifnya kebijakan anggaran.

Agar tetap tegar berlayar di tengah gelombang samudera VUCA, SEKNAS FITRA merumuskan Rencana Strategis FITRA 2024-2028, dengan niat utama: (1) mereformulasi prinsip-prinsip panduan, visi, misi dan tujuan strategis yang sesuai dengan mandat dan amanat Munas Tahun 2023, serta relevan dengan konteks perubahan ; (2) Merumuskan agenda dan inisiatif strategis sesuai arah kebijakan yang telah diputuskan dalam Munas Ke-10 tahun 2023; (3) Merumuskan kerangka perubahan dan penanda keberhasilan pada periode 2024-2028; dan (4) Menyusun *Milestone* dan kerangka pelaksanaan untuk mencapai tujuan-tujuan strategis.

DAFTAR ISI

PENGANTAR	Hal 1
PROSES PENYUSUNAN RENCANA STRATEGIS	Hal 2
VISI & MISI	Hal 3
PRINSIP-PRINSIP PANDUAN	Hal 4
TAGLINE	Hal 5
TEORI PERUBAHAN	Hal 5



PROSES PENYUSUNAN RENSTRA

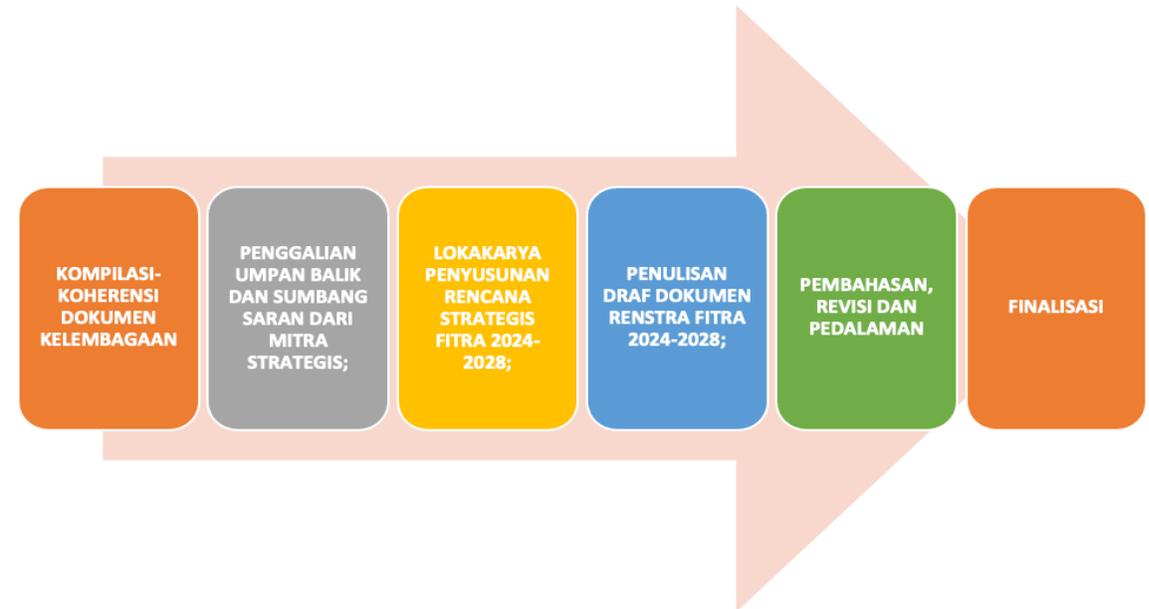
PENDEKATAN PENYUSUNAN RENSTRA

Penyusunan Rencana Strategis (RENSTRA) FITRA 2024-2028 menggunakan pendekatan apresiatif, yakni difokuskan untuk mengidentifikasi dan memanfaatkan kekuatan, potensi, dan hal-hal positif yang dimiliki organisasi. Pendekatan ini bertujuan menghasilkan perubahan positif melalui inovasi yang melibatkan segenap potensi dari setiap anggota organisasi.

PIHAK-PIHAK YANG TERLIBAT

Penyusunan RENSTRA FITRA 2024-2028 secara simultan melibatkan Dewan Nasional, Badan Pelaksana, Representasi Simpul Jaringan serta mitra strategis yang terdiri dari unsur lembaga donor, pemerintahan, akademisi, dan penerima manfaat program FITRA.

TAHAPAN PENYUSUNAN



VISI & MISI

VISI

Kebijakan anggaran publik yang **BAIK** (**B**erkeadilan, **A**kuntabel, **I**nklusif, **K**redibel) untuk menjamin masa depan yang berkelanjutan.

MISI

Berkontribusi secara Signifikan untuk Terwujudnya Kebijakan Anggaran yang **BAIK** (**B**erkeadilan, **A**kuntabel, **I**nklusif, **K**redibel) untuk agenda pembangunan berkelanjutan, melalui: Penelitian dan Advokasi Berbasis Bukti, Produksi Pengetahuan, Aksi Kolaboratif, serta Pengembangan Model Percontohan untuk Diseminasi Publik.



PRINSIP-PRINSIP PANDUAN

- F**aktual | Berkomitmen menggunakan dan menyediakan data-informasi yang akurat, sahih, dan dapat dipertanggungjawabkan;
- I**nklusif | Memperjuangkan alokasi dana publik untuk diprioritaskan untuk mengurangi ketimpangan-kesenjangan serta memberi manfaat bermakna bagi warga dan kelompok yang paling rentan
- T**ransparansi | Mengupayakan tersedianya informasi yang jelas, terbuka, dan mudah diakses terkait proses perencanaan, penetapan, dan penggunaan anggaran publik.
- R**esponsivitas | Tanggap terhadap proses, mekanisme, dan produk-produk kebijakan anggaran dalam rangka akselerasi pencapaian agenda pembangunan keberlanjutan;
- A**kuntabilitas | Bertanggung jawab atas penggunaan segenap sumberdaya riset dan advokasi kepada penerima manfaat, mitra kerja serta para pendukung gerakan kepedulian atas anggaran.



TAGLINE: BISA

Bright Insights, Significant Achievement

Wawasan yang Mencerahkan, Pencapaian Bermakna

Bright Insight, kajian-kajian oleh FITRA didedikasikan untuk memproduksi-meyebarluaskan gagasan-gagasan yang mencerahkan semua pihak serta memperkuat argumen dan pesan advokasi;

Significant Achievement, ukuran keberhasilan dari inisiatif dan agenda aksi FITRA adalah untuk terwujudnya kebijakan anggaran yang **BAIK** (**B**erkeadilan, **A**kuntabel, **I**nklusif, **K**redibel)



TEORI PERUBAHAN

